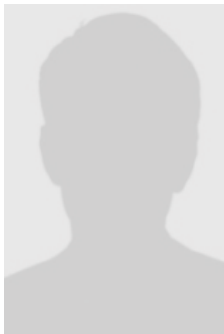


**GM**

Interim Manager  
Projektmanager



#### dr. Fuchs Senior Advisors

... mit unseren hoch qualifizierten Interim Experten und Interim Managern bedienen wir alle relevanten und strategischen Themen rund um SAP – je herausfordernder, desto lieber!

Basis für unsere 360 Grad Expertise ist unsere eigene SAP-Historie. In ihr waren wir jeweils persönlich beim SAP-Endanwender, beim SAP-Partner und bei der SAP selbst beschäftigt; vom Projektleiter bis zum SAP Consulting Chef, vom technischen SAP-Architekten bis zum CIO oder vom SAP Finance Architekten bis hin zum CFO haben wir alle Rollen verantwortet. Diese Expertise definiert unser Projektverständnis als Advisors und damit auch die Auswahl unserer Experten. Immer neutral und immer als Advokat unserer Kunden.

## PROFIL

Mit 35 Jahren Erfahrung in der Unternehmensberatung und in Management-Rollen besitzt GM eine umfassende Kompetenz in der erfolgreichen Planung, Leitung und Steuerung von (IT-) Transformationen. Zu seinen Standbeinen zählen u.a. Interim (IT-) Management als auch Projekt- und Programm-Management in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen mit Fokus auf SAP ECC, SAP S/4HANA und M&A / Carve-Outs.

Herr M zeichnet sich durch Konfliktlösungskompetenz, Empathie, Kommunikations- und Artikulationsfähigkeit, Entscheidungsfreudigkeit, Prozess- und Methodenwissen sowie Führungs- und Teamfähigkeit aus.

## FOKUS

- Interim Management (u.a. CIO, IT-Leiter, Abteilungsleiter)
- Projektmanagement (SAP, non-SAP, national/international)
- Outsourcing-Beratung (Software, Infrastruktur, Dienstleistungen)
- Projektleitung in Carve-outs / Carve-ins
- SAP-Implementierung: Transformation mit SAP S/4HANA, SAP HANA Enterprise Cloud und weiteren Cloud-Umgebungen

## WERDEGANG

seit 2004	<b>Selbstständig</b> Interim Manager, Projektmanager, Sourcing-Berater
1999-2003	<b>debis Systemhaus GmbH / T-Systems International GmbH</b> Head of SAP Consulting Europe, Bereichsleiter
1997-1999	<b>SLI Consulting AG, Schweiz</b> Senior Manager, Mitglied der GF
1992-1997	<b>debis Systemhaus GmbH</b> Leitender Berater, Projektleiter
1986-1991	<b>SCS Organisationsberatung GmbH</b> Consultant, Projektmanager

## REFERENZPROJEKTE

- **Interim IT Manager (Komponenten, 2023)**  
Stabilisierung/Standardisierung nach SAP go-live, IT-Restrukturierung, Sourcing und Management der Berater, Implementierung neue Governance, Abstimmung mit US-Konzernmutter, 13 int./ext. MA
- **Projektmanager Carve-out (Automobilzulieferer, 2021-2023)**  
Vorbereitung Carve-out, Erstellung Trennungskonzept Infrastruktur & Security, Erstellung zukünftige IT-Architektur, Erarbeitung Sourcing-Modelle (Managed Services, SaaS, PaaS, XaaS), Design der zukünftigen IT-Organisation, Kostenschätzung, RfPs, Planung Transition und Closing
- **Projektmanager/Krisenmanager (Aluminium, 2021-2022)**  
Analyse SAP-Projekt, Stabilisierung IT-Systeme, Reorganisation von Strukturen und Verantwortlichkeiten, Fokus auf Prozesse und Scope. Neues Projekt mit Umstellung auf Kundeneinzelfertigung, neue Business-Strategie und Methodik, Testplanung, Schulungsplanung, Prozessverbesserung, Go-live innerhalb von 10 Wochen
- **Interim Manager (Chemie, 2011-2012)**  
Interim Global Head of Services and Application Management: Verbesserung der globalen Services und Produkte im Umfeld SAP, Strategie- und Prozess-Entwicklung sowie Implementierung im globalen Competence Center SAP, Erweiterung Service Center Singapur, Restrukturierung des Bereiches, Verbesserung der Effizienz und Effektivität in Bezug auf Services, ca. 90 MA